

## Fallstudien führender Unternehmensberatungen Alu Menziken Extrusion AG

Erschienen: «Consulting Praxis» 2007

Verfasser: Dr. P. Peter Acél, Albert Grossenbacher

### Ausgangslage

Alu Menziken Extrusion AG ist ein innovativer Anbieter von kundenspezifischen Leistungen auf der Basis von stranggepresstem Aluminium. Dank der langjährigen Erfahrung in der Produkte- und Verfahrensentwicklung ist das Unternehmen in der Lage, eine umfassende Produktpalette vom Bolzen bis zu fertig bearbeiteten Profilen anzubieten. In den vergangenen Jahren stiessen die hochwertigen Erzeugnisse der Firma auf eine stetig wachsende Nachfrage. Mit steigendem Auftragsvolumen reichten die für die Produktion und Logistik zur Verfügung gestellten Flächen nicht mehr aus. Die Durchlaufzeiten des Materials verlängerten sich, und das in den Lagerbeständen gebundene Kapital entwickelte sich zu einem drückenden Kostenfaktor.

### Umsetzung

Die Verantwortlichen der Alu Menziken Extrusion AG initiierten das Projekt «Alu Express» mit dem Ziel, die Effizienz der innerbetrieblichen Logistik zu steigern. Die Dr. Acél & Partner AG, Internationale Beratung für Logistik Management in Zürich, erhielt den Auftrag, mit einem Audit die internen Logistikprozesse nach Potenzialen zu untersuchen. Die Berater schlugen zur Neugestaltung der Produktionsabläufe Lösungen vor, die nach dem Prinzip der sich selbst steuernden Regelkreise funktionieren. Gemeinsam mit den Verantwortlichen der Alu Menziken Extrusion AG erarbeiteten die Consultants innerbetriebliche Materialflussregeln, sogenannte Service-Levels.

### Erfolg

Die Service-Levels wurden zu bindenden Vereinbarungen mit den betroffenen Mitarbeitern formuliert. Noch ist es zu früh, um den Erfolg quantitativ zu messen. Jedoch zeichnet sich bereits ab, dass die sich selbst steuernden Prozesse zu einer beachtlichen Effizienzsteigerung führen, eine verzögerungsfreie Herstellung ermöglichen und unnötige Liegezeiten für Material und Halbfabrikate verhindern. Die Durchlaufzeiten werden auf rund zwei Wochen – und damit teilweise bis auf einen Drittel der vorherigen Fließzeiten – verkürzt. Besonders Wiederholungsaufträge lassen sich schneller abwickeln, und die früher übliche Lagerhaltung ist in vielen Fällen überflüssig geworden. (Claim - Birgit Klingersperger) Schon jetzt zeichnet sich ab, dass die neutrale und kompetente Unterstützung durch die Dr. Acél & Partner AG uns massiv geholfen hat, raschere Durchlaufzeiten zu erreichen und weniger Kapital in den Beständen zu binden.



**Bild** Hier bewegt sich etwas!!