

Effektivitätssteigerung in der Produktion - braucht man das heute noch?

Werner Schauperl

Impuls-Apéro 1997

MCG DR.ACÉL & PARTNER AG

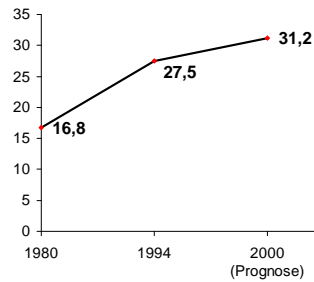
Mögliche Folgen...

- Überhöhte Bestände
- Hohe Personalkosten
- Lange Durchlaufzeiten
- Steigende Qualitätskosten
- Ineffiziente Auftragsabwicklung
- Abnehmende Wettbewerbsfähigkeit
- Produktionsverlagerungen
- ...

ws

MCG DR.ACÉL & PARTNER AG

Der Trend zu Produktionsverlagerungen setzt sich weiter fort. Die Gefahren: Das Know how wandert ab...



Quelle: Stern 37/95

WS

- Der Anteil importierter Vorleistungen im Stahl- und Maschinenbau steigt ständig
- Jeder zweite deutsche Automobilzulieferer plant Produktionsverlagerungen ins Ausland

MCG DR.ACÉL & PARTNER AG

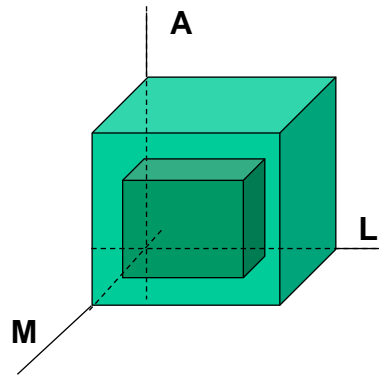
“Ein Land, das sein Produktions- Know how verliert, verliert erst seine finanzielle Unabhängigkeit und dann seine Unabhängigkeit schlechthin”

(Nicolas Hayek)

WS

MCG DR.ACÉL & PARTNER AG

Der kubische Effekt...



- λ **Auslastung**
- λ **Methode**
- λ **Leistung**

DR. ACÉL & PARTNER AG

Die vierte Dimension...

Geschwindigkeit

erfordert:



Flache Strukturen



Prozessorientierung



Entscheidungskompetenzen

WS

MCG DR. ACÉL & PARTNER AG

Was hindert uns Spitze zu werden ?

Auslastung

- Fehlteile
- Teile suchen
- ungenügende Auftragsklarheit
- Störungen, Unterbrechungen
- Mangelnde Planung und Steuerung
- ...

Methode

- Fehlende Vorrichtungen/ Werkzeuge
- Keine Arbeitsgestaltung
- Keine Methodenvergleiche
- Ungenügende Ausbildung
- ...

Leistung

- Unzureichende Auslastung und Methode
- Arbeitsunterbrechungen
- Persönliche Disposition
- Fehlender Massstab
- ...

WS

MCG DR.ACÉL & PARTNER AG

Ein Beispiel mit typischen Produktivitätsverlusten...

A		M		L		Effges
-18%		-22%		-10%		
0,82	x	0,78	x	0,90	=	0,58

WS

MCG DR.ACÉL & PARTNER AG

Die Auswirkungen in Zahlen...

	Ausgangslage	Effektivitäts- verbesserung bei gleichen Mengen	Effektivitäts- verbesserung und gesteigerte Menge
Nettoverkaufserlös	100	100	150
Material	<u>40</u>	<u>40</u>	<u>60</u>
DB1	60	60	90
Personal	<u>35</u>	<u>23</u>	<u>35</u>
DB2	25	37	55
Sonstige Kosten	<u>25</u>	<u>25</u>	<u>30</u>
ERGEBNIS	0	12	25

WS

MCG DR.ACÉL & PARTNER AG

Stehenbleiben ist gefährlich...



Deshalb nicht bei der
Produktion anhalten!

Erst die Gestaltung der
gesamten Prozeßkette
bringt den vollen
Erfolg.

MCG DR.ACÉL & PARTNER AG

WS

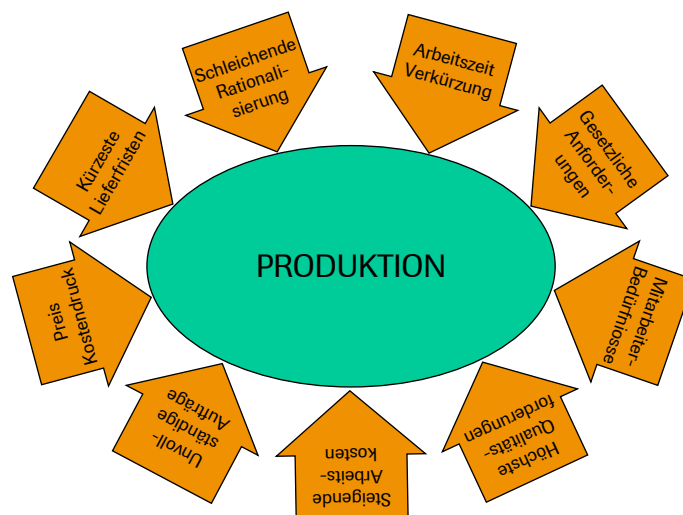
Ergebnisse nach Verbesserungsmassnahmen...

A		M		L		Effges
-18%		-22%		-10%		
0,82	x	0,78	x	0,90	=	0,58
Verbesserung um ...%-Punkte						Steigerung + 46%
+10%		+12%		+10%		
0,92	x	0,90	x	1,00	=	0,83

MCG DR.ACÉL & PARTNER AG

WS

Die Situation der Produktion...



DR.ACÉL & PARTNER AG