

team'by'wellis |

26. Zürcher Logistik Kolloquium

Designmöbel im Spannungsfeld der Kundenwünsche



WIRTSCHAFTSMEN

HANDWERK



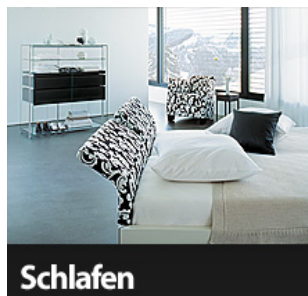
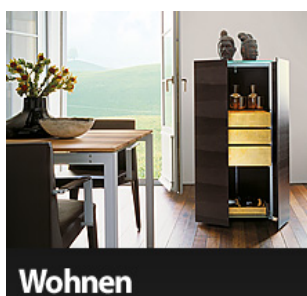
Die Tätigkeit

Unter dem Label Team by Wellis gestaltet, entwickelt, produziert und vertreibt die Schweizer Wellis AG hochwertige Designmöbel in die ganze Welt.

Das Sortiment deckt die Bereiche Wohnen, Sitzen, Schlafen und Arbeiten ab.



Die Kollektion von Team by Wellis



www.teambywellis.com

Was sind Designmöbel ?

Aus der Sicht des Marktes...

- Handwerkskunst auf höchstem Niveau
- Exklusive Markenprodukte
- Hohe Qualitätsversprechen und -anforderungen
- Langfristige Konsumgüter
- Modezyklen unterworfen
- Limitiert und exklusiv erhältlich
- Erfüllen Alltagsnutzen



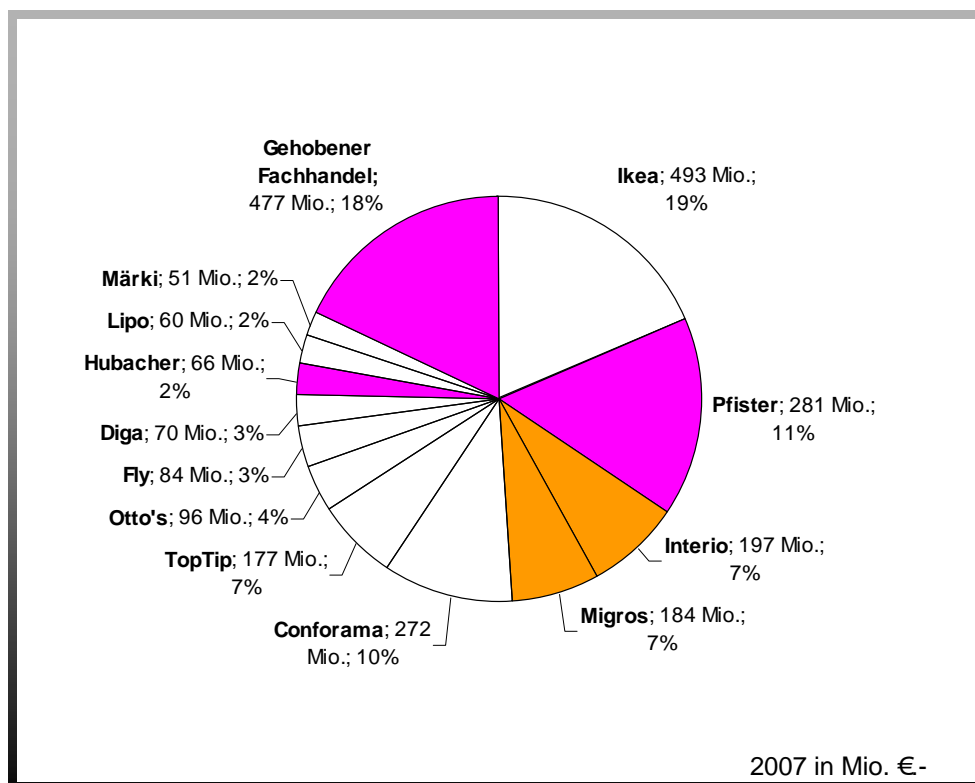
Was sind Designmöbel ?

Aus der Sicht des Produzenten...

- Teile- und variantenintensive Produkte.
- Losgröße 1 auf Stufe Endprodukt
- Hohe Qualitätsanforderungen an Produktion und Logistik
- Technisch anspruchsvoll
- Mehrheitlich kleine Einkaufslosgrößen
- Hohe Lagerhaltungskosten und -risiken.



Die Umsatzstruktur des CH Möbelhandels



26. November 2009 | 7

Marktsituation – Schweiz

- **Polarisierung - Zugang zum Markt für Designmöbel.**
- **Struktur - Gehobener Fachhandel im Umbruch**
- **Volumen - Vorhanden im Grossverteilerbereich aber preissensitiv.**
- **Potential – Marktdurchdringung CH und Ausweitung im Export.**
- **Chance – Innovation, konsequente Markenführung, Qualität Produkte und Services**
- **Risiken – Fachhandelsstruktur, Importe, Produktivität**

26. November 2009 | 8

Die Sicht der Logistik

Logik versus Emotion

Logistik - Situation

- **8000 Artikel**
 - 7850 Artikel mit Lagerwert < 1'000 Sfr.
 - 6300 Artikel mit Lagerwert < 100 Sfr.
- **Einkaufsvolumen ca. 7 Mio. (ca. 850 Sfr./Artikelbest.)**
 - Top Lieferant ca. 0.5 Mio. Sfr.
 - Top Artikel ca. 100'00 Sfr./Jahr
- **Div. Lagerbereiche auf verschiedenen Lagerstufen**
 - Halbfabrikate Holz
 - Zukaufteile Metall, Glas, Beschläge, Leder, Stoffe
 - Produktionsmaterial Farben, Platten, Fourniere etc.
- **Keine Fertigprodukte**
- **Rotation < 3**

Logistik - Schlussfolgerungen

- **Ausgeprägte C-Teilestruktur schwer zu bewirtschaften**
 - Kein regelmässiger Verbrauch
 - Kleiner Verbrauch
 - Hohe Stochastik
- **Inventarrisiken durch Sortimentsentscheide**
- **Flächenbedarf / -produktivität**
- **Handling und Verwaltungsaufwand**
- **Lieferantenauswahl eingeschränkt über Losgrößen**
- **Klassische Materialbewirtschaftungsmethoden schwierig.**

Logistik – Operative Massnahmen

- **Rahmenverträge wenn möglich**
- **Standardteile mit kurzen Lieferfristen verwenden**
- **Out of Stock bewusst in Kauf nehmen (Nachschub verzögern)**
- **Kleine Beschaffungslose in Kauf nehmen auch bei höheren Preisen (Inventarrisiken)**
- **Sortimentsentscheide planen und Bestände gezielt ausverkaufen.**
 - Liquidationsverkäufe
 - Teileverwendung in Private Labels

Logistik – weitergehende Massnahmen

- **Entwicklung und Design**
 - Standardisierungen statt Wellis „spezial“
 - Normierungen und Varianten limitieren
 - Teileverwendbarkeit verbessern
- **Produktion**
 - Generelle Flexibilisierung der Strukturen.
 - Reduktion der Durchlaufzeit von heute 8 auf 4 Wochen.
 - Ausrichtung auf kleine Losgrössen (Industriell <-> Handwerk)
 - Gezielte Reduktion der Fertigungstiefe
- **Sortiment**
 - Reduktion Sortimentsbreite und der Varianten pro Produkt
 - Variantenentscheide mit Bedacht auf die logistischen Konsequenzen fällen.
- **Einkauf statt Produktion**
 - Fremdbeschaffung von notwendigen Ergänzungssortimenten
 - Vermehrt Halbfabrikate statt Einzelartikel

26. November 2009 | 13

Logistik – weitergehende Massnahmen

Komplexitätsreduktion

Vom Traum zum Alptraum?



Die Komplexität von Esthetik und Geschmack

Die Teilestruktur von Volare

Fertigungsteile	345
Beschaffungsteile	<u>582</u>
Total	927



Zzgl. Farben & Oberflächen, Grössen, Aufhängearten etc.

Anzahl der theoretischen Varianten Stufe Endprodukt?

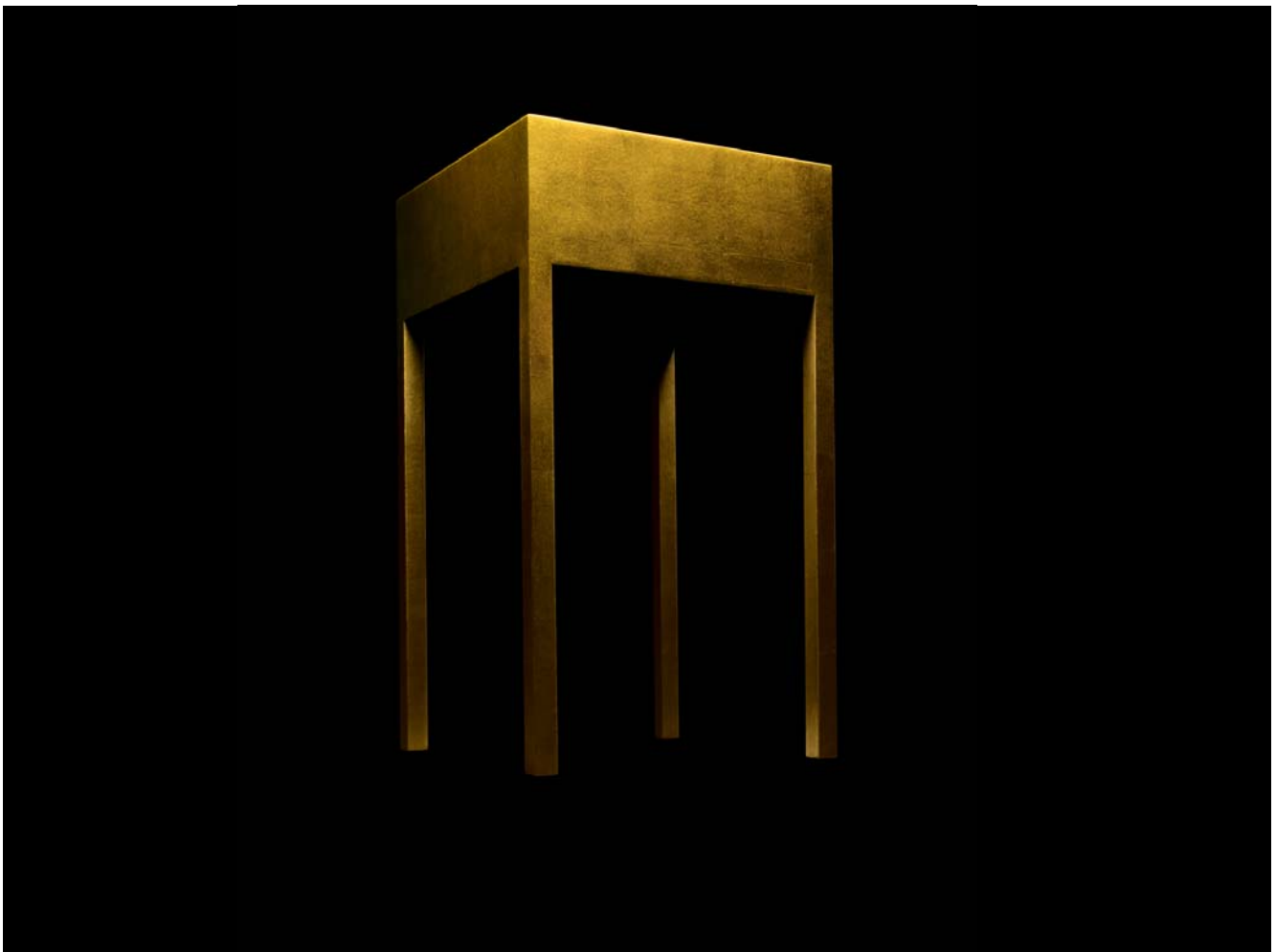
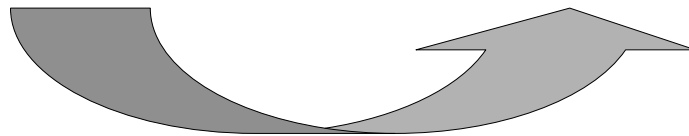
Varianten Mathematik

Quizfrage:
Wie viele Varianten generiert
Volare theoretisch?



10784.36
5x8=1
2.719372
9 ÷ 1

220'000'000



26. Zürcher Logistik Kolloquium

Danke für Ihre Aufmerksamkeit

