

Fitness im Kommissionieren

Beispiel für das Sparen
beim
Bereitstellen und Umsetzen

Albert Grossenbacher

08.07.2011

Seite 1

DR. ACÉL & PARTNER AG

Themen des Beitrages

- Kommissionieren und Bereitstellen
- Zielsetzung für den Produktivitäts-Check
- Beispiel der Touren-Bereitstellung
- Einsparungspotential im Bereich
- Fazite

08.07.2011

Seite 2

DR. ACÉL & PARTNER AG

Kommissionieren und Bereitstellen

- Mann zur Ware, ganze Einheiten holen oder picken (Flachlager, Schnelldreher)
 - Auftragsweise nach Rüstliste (Papier)
 - Teilweise mehrere Aufträge parallel
- Ware zum Mann (ab Hochregallager via IT)
- Bereitstellen ab Rollenbahn in die Touren (Verladezonen)

08.07.2011

Seite 3

DR. ACÉL & PARTNER AG



Vorkommende Lagerarten

Je nach Produkt und Gebindegrößen

- Blocklager
- Flachlager
- Gestelllager
- Hochregallager manuell bedient
- Automatisches Hochregallager (HRL)

08.07.2011

Seite 4

DR. ACÉL & PARTNER AG

Zielsetzung für Produktivitäts-Check

- Prozessanalyse und Bewertung der Verbesserungsansätze für das Bereitstellen
- Begutachtung der Anthropometrie und der Ergonomie bei den Arbeitsplätzen
- Ansatz für die Kalkulation und die Leistungsmessung
- Visualisierung der Bereitstell-Leistung für die Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen
- Ansatz für die verursachergerechte Leistungsverrechnung

08.07.2011

Seite 5

DR. ACÉL & PARTNER AG

Beispiel Touren - Bereitstellung

Beginn

Lieferschein ab Drucker

Inhalt

Ablauf um die kommissionierten Produkte auftragsweise auf der Fläche der Tour bereitzustellen

Ende

Ladung wird vom Chauffeur übernommen

08.07.2011

Seite 6

DR. ACÉL & PARTNER AG

Situation der Touren-Bereitstellung

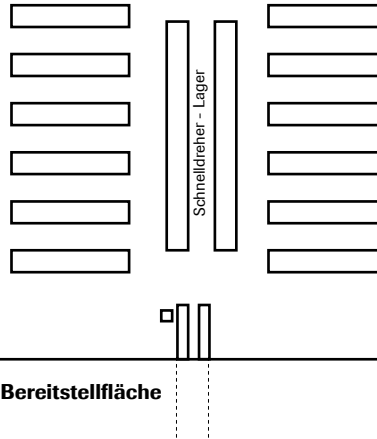
Ausgangswerte

| | | |
|-------------------|----------------------|--------|
| (Für einen Monat) | Anz.Pos. | 25'817 |
| | Gewicht (Tonnen/Tag) | 2'981 |
| | Anzahl Aufträge | 10'842 |
| | Fr. / Std. | 60.00 |

Retouren-Sammelplatz

Ansätze zum Geldsparen

- weniger beugen bücken
- kein klettern (Treppensteigen)
- für entspr. Sortimente nur halber Weg zurücklegen
- kombinieren Schnelldreherlager mit Flachlager
- Weg zum Belegdrucker reduzieren
- bereitstellen ohne Zwischenabsetzen



08.07.2011

Seite 7

DR. ACÉL & PARTNER AG

Soll-Konzept-Ansätze (Massnahmen)

- WA und WE (Retouren) entflechten
- Konzentrieren der Schnelldreher-Lager (Distanzen verkürzen, weniger Handling)
- Nur ein bis zwei Kommissionierebenen einrichten (kein Treppensteigen, keine Beugen-Bücken)
- Kalkulation des Arbeitsvolumens (Via Einflussgrößen zu Zielvorgabe)
- Messen der Gruppenproduktivität (Visualisierung der erreichten Leistung)



08.07.2011

Seite 8

DR. ACÉL & PARTNER AG

Einsparungspotential



Bis 5 fache Zeit

| Kommissionieren / Position: | Zeit (Min) | P-Anteil: % | Zeit/Mt. Std. |
|---|------------|----------------|------------------|
| Komm. Einsparung/Pos. (kein beugen und klettern) | 0.50 | 20% | 43.03 |
| Wegeinsparung (Stapler mit 7km/h) | | | |
| Auftrag zu Bereitstellfläche (Weg fällt weg) | 1.20 | 80% | 173.47 |
| von Bereitst. in Tour (kein Gestell umfahren) | 0.50 | 87% | 78.60 |
| von Tour zu Tour (dito) | 0.60 | 20% | 21.68 |
| Total Zeiteinsparung in Std. / Mt. | | | 316.79 |

**Einsparungspotential CHF 228'088.- / Jahr von 1,14 Mio
= 20 %**

08.07.2011

Seite 9

DR. ACÉL & PARTNER AG

Fazite



- Beim Kommissionieren und Bereitstellen ist Potential vorhanden



- Investitionsarme Projekte wirken sich direkt auf die Rentabilität aus
- Grosse Chance für die Einführung des KVP

08.07.2011

Seite 10

DR. ACÉL & PARTNER AG